

Tây Ninh, ngày 02 tháng 01 năm 2024

## KẾ HOẠCH Phát triển Bệnh Viện Đa Khoa Xuyên Á - Tây Ninh năm 2024

### I. PHÂN TÍCH TÌNH HÌNH HIỆN TẠI.

#### 1. Về cơ sở hạ tầng và trang thiết bị:

– Bệnh viện Đa khoa Xuyên Á-Tây Ninh được thành lập theo giấy phép hoạt động khám bệnh, chữa bệnh của Bộ Y Tế cấp số 278/BYT-GPHĐ ngày 22/07/2024, chính thức hoạt động chuyên môn từ ngày 16 tháng 08 năm 2018 Bệnh viện Đa khoa Xuyên Á-Tây Ninh là một bệnh viện có cơ sở hạ tầng khang trang, hiện đại.

2. Các trang thiết bị y tế chính gồm có: 2 Máy cộng hưởng từ 1.5 tesla (MRI); 1 Máy chụp cắt lớp 160 lát cắt; 1 máy chụp cắt lớp 16 lát cắt; Máy nhũ ảnh (Mammography); 5 máy chụp X quang; 6 Máy siêu âm màu; siêu âm tim mạch; Máy đo loãng xương; Nội soi chẩn đoán và can thiệp tiêu hóa, tiết niệu, cơ xương khớp; lồng ngực; sản phụ khoa; tai mũi họng; máy phẫu thuật Phaco; Máy điện tim, điện cơ, điện não; Đo chức năng hô hấp; Máy xét nghiệm huyết học, sinh hóa, miễn dịch tự động,...

#### 3. Về nhân lực:

**Tổng số nhân lực chuyên môn trong năm 2024 là: 530 người**

##### • Ban Giám đốc gồm:

Giám Đốc: TS.BS Nguyễn Văn Châu.

Giám đốc chuyên môn: BS. CKI. Đinh Văn Cội

Phó Giám đốc chuyên môn: BS. CKII. Đặng Văn Hội

- **Bác sĩ:** 115 người (CKII có 05 người; ThS có 9 người; CKI có 46 người; ĐH có 55 người).
- **Dược sĩ:** 80 người (DS.CKI: 2 người; DSDH: 41 người; DSTH: 37 người).
- **Điều dưỡng:** 182 người (ĐDCKI. 0; ĐDĐH: 34 người; ĐDCĐ: 118 người; ĐDTC: 30 người).
- **KTV:** 57 người (KTVThS: 1 người; KTVĐH: 33 người; KTVCD: 18 người; KTVTC: 5 người).
- **NHS:** 16 người (NHSDH: 5 người; NHSCĐ: 8 người; NHSTC: 3 người).

- **Nhân viên thừa hành khác:** 71 người.

#### **4. Về nhu cầu của bệnh nhân:**

- Mỗi ngày khoa khám bệnh có thể tiếp đón khoảng 400-600 lượt bệnh nhân.
- Bệnh nội trú ở các khoa là 300- 500 bệnh nhân.
- Bệnh nhân đến khám tại phòng khám không ngừng tăng lên chứng tỏ rằng nhu cầu bệnh nhân đến khám bệnh tại bệnh viện là rất lớn.

#### **5. Phân tích tình hình:**

- Trong khi bệnh viện hàng ngày tiếp đón 400-600 lượt bệnh nhân đến với phòng khám, Bệnh nội trú ở các khoa là 300- 500 bệnh nhân đây là con số tương đối thuận lợi cho việc phát triển bệnh viện trong năm 2024.
- Cơ sở hạ tầng của bệnh viện rất khang trang, rộng rãi, đây là yếu tố thuận lợi cho bệnh nhân đến điều trị tại bệnh viện trong năm 2024.
- Nguồn nhân lực Bác sĩ và điều dưỡng hiện tại của bệnh viện đủ đáp ứng nhu cầu khám và chữa trị cho lượng bệnh nhân tăng theo thời gian trong năm 2024.
- Với những điều kiện vô cùng thuận lợi như trên bệnh viện sẽ có kế hoạch phát triển trong năm 2024 một cách tốt nhất.

## **II. XÁC ĐỊNH VẤN ĐỀ ƯU TIÊN.**

Trong năm 2024 Bệnh viện có kế hoạch cho một số vấn đề phát triển cần để phát triển và được chọn lựa ưu tiên 4 vấn đề sau đây:

- Vấn đề 1: Tăng chỉ tiêu nội trú và ngoại trú.
- Vấn đề 2: Triển khai kỹ thuật mới.
- Vấn đề 3: Phát triển nguồn nhân lực.
- Vấn đề 4: Đầu tư thêm trang thiết bị

## **III. XÁC ĐỊNH MỤC TIÊU.**

### **1) Mục tiêu tổng quát:**

Phát triển thêm một số khoa lâm sàng để đẩy mạnh chuyên khoa hóa, kỹ thuật cao phục vụ việc khám và điều trị cho người dân.

### **2) Mục tiêu cụ thể:**

- **Vấn đề 1:** Tăng chỉ tiêu giường bệnh 325 giường
- **Vấn đề 2:** Triển khai ít nhất 05 kỹ thuật mới đáp ứng nhu cầu chuyên môn.
  1. CTCH: KHX xương đòn
  2. NGTQ: PT LONGO cắt trĩ kinh điển

3. NGTK: PT bắt vít qua cuống cột sống thắt lưng qua da

4. NGTN: Cắt hẹp bao quy đầu

5. LCK: PT nội soi chỉnh hình vách ngăn mũi

▪ **Vấn đề 3:** Tuyển nhân lực đáp ứng cho sự phát triển của bệnh viện cụ thể là:

+ Bác sĩ: 20 người.

+ Điều dưỡng/Kỹ thuật viên/Hộ sinh/Hộ lý...: 50 người.

+ Hành chính/kế toán: 5 người.

▪ **Vấn đề 4:** Các trang thiết bị đáp ứng theo nhu cầu chuyên môn cụ thể như sau:

+ Hệ thống máy xét nghiệm sinh hóa kết nối với máy miễn dịch tự động;

+ Hệ thống máy xét nghiệm sinh hóa tự động;

+ Máy tán sỏi Laser 65W

+ Bộ dụng cụ nội soi

+ Thiết bị đo thính lực

+ Máy siêu âm Doppler tim màu 3 đầu dò;

+ Hệ thống thở nCPAP dùng cho trẻ sơ sinh;

+ Máy chạy thận nhân tạo; 1 Máy lọc máu liên tục;

+ Máy phân tích huyết học;

+ Máy đo thính lực đơn âm chuẩn đoán và nhĩ lượng;

+ Hệ thống cách âm phòng thính học;

+ Máy đo Sentiero đo âm ốc tai OAE;

+ Hệ thống PTNS Tổng quát;

+ Hệ thống Nội soi tiêu hóa có hỗ trợ chẩn đoán ung thư sớm;

+ Hệ thống UPS 10kVA;

+ Máy đo SPO2.

Các trang thiết bị đều đã được dự trù mua sắm mới đầy đủ nhằm đáp ứng cho các khoa phòng, đảm bảo thiết bị cho kết quả chính xác cao nhất. Trang thiết bị đạt yêu cầu → tốt, tiếp tục đầu tư mua sắm mới nếu có yêu cầu cần thiết trong những năm sau.

#### **IV. GIẢI PHÁP VÀ KẾ HOẠCH HÀNH ĐỘNG:**

##### **1) Tăng chỉ tiêu 325 giường**



- Phân bổ chỉ tiêu nội và ngoại trú về các khoa trong bệnh viện để đạt được mục tiêu đề ra là 325 giường nội trú trong toàn bệnh viện và 100 lượt điều trị ngoại trú trong ngày tại phòng khám.
- Theo dõi đánh giá việc thực hiện chỉ tiêu được giao ở các khoa và có điều chỉnh trong năm cho phù hợp.
- Tùy theo nhu cầu khám chữa bệnh của bệnh nhân thì bệnh viện sẽ có điều chỉnh chỉ tiêu cho phù hợp ở các khoa.

**2) Triển khai một số kỹ thuật mới đáp ứng nhu cầu chuyên môn bao gồm:**

- Khoa NgTQ: phẫu thuật nội soi mở ống mật chủ lấy sỏi
- Khoa CTCH: phẫu thuật KHX gãy mỏm khuỷu phức tạp
- Khoa NgTN: Nội soi bàng quang tán sỏi
- Khoa NgTK: phẫu thuật nội soi lấy nhân đĩa đệm cột sống thắt lưng qua lỗ liên hợp
- Khoa LCK: Phẫu thuật nội soi mở xoang hàm

Phòng kế hoạch tổng hợp có kế hoạch triển khai các kỹ thuật mới trong năm như trên và theo dõi báo cáo thường xuyên cho Ban giám đốc.

**3) Phát triển nguồn nhân lực đáp ứng cho sự phát triển của bệnh viện.**

- Tuyển dụng thêm đội ngũ bác sĩ có trình độ chuyên khoa sâu đảm bảo đủ điều kiện đáp ứng các chuyên khoa về can thiệp tim mạch, sọ não, ung thư,....
- Mở lớp đào tạo điều dưỡng, tạo nguồn nhân lực có trình độ chuyên môn tay nghề cao, đảm bảo chất lượng chăm sóc người bệnh ngày một tăng cao.
- Việc tuyển dụng sẽ diễn ra từ tháng 1/2024 đến tháng 12/2024 do phòng Tổ chức - nhân sự thực hiện.

**4) Các trang thiết bị đáp ứng nhu cầu chuyên môn cụ thể như sau:**

Các trang thiết bị đều đã được dự trù mua sắm mới đầy đủ nhằm đáp ứng cho các khoa phòng, đảm bảo thiết bị cho kết quả chính xác cao nhất. Trang thiết bị đạt yêu cầu → tốt, tiếp tục đầu tư mua sắm mới nếu có yêu cầu cần thiết trong những năm sau.

❖ **Bệnh viện Đa khoa Xuyên Á- Tây Ninh:** Đã hoàn thiện đưa vào hoạt động tại thành phố Tây Ninh thuộc tỉnh Tây Ninh với quy mô 1000 giường nội trú, chủ

trương mang đến dịch vụ kỹ thuật cao với chi phí thấp đáp ứng nhu cầu khám bệnh, chữa bệnh cho người dân vùng Đông Nam Bộ.

#### V. TỔ CHỨC THỰC HIỆN

- Phổ biến rộng rãi kế hoạch đến toàn thể cán bộ nhân viên của bệnh viện sau khi kế hoạch được phê duyệt.
- Xây dựng kế hoạch hoạt động hàng năm của khoa, phòng trên cơ sở kế hoạch của bệnh viện.
- Đánh giá việc thực hiện kế hoạch theo các mục tiêu hàng năm và cuối kỳ.
- Các khoa, phòng chức năng và toàn thể cán bộ viên chức bệnh viện có trách nhiệm phối hợp với nhau trong việc thực hiện kế hoạch.

#### SƠ ĐỒ GANTT KẾ HOẠCH HOẠT ĐỘNG BỆNH VIỆN ĐA KHOA XUYÊN Á - TÂY NINH NĂM 2024

STT	HOẠT ĐỘNG	2024											
		T1	T2	T3	T4	T5	T6	T7	T8	T9	T10	T11	T12
1	CHỈ TIÊU NT &NGT	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
3	KỸ THUẬT MỚI				X	X	X	X	X	X	X	X	X
4	NHÂN SỰ	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X
5	TTBYT	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

**Nơi nhận:**

- Các khoa/Phòng (t/h);
- Lưu VT.



**GIÁM ĐỐC CHUYÊN MÔN**

**BS. CKI. Đinh Văn Cội**